



JEJU DREAM TOWER
GRAND | HYATT

롯데관광개발
LOTTE TOUR

INVESTOR RELATIONS 2023

DISCLAIMER

본 자료는 주식회사 롯데관광개발(이하"회사")에 의해 작성되었습니다. 회사는 본 자료에 서술된 경영실적의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료 작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 갱신 관련 책임을 지지 않습니다.

또한, 본 자료는 미래에 대한 예측정보를 포함하고 있습니다. 이러한 예측정보는 이미 알려진 또는 아직 알려지지 않은 위험과 시장 상황, 기타 불명확한 사정 또는 당초 예상하였던 사정의 변경에 따라 영향을 받을 수 있고, 이에 기재되거나 암시된 내용과 실제 결과 사이에는 중대한 차이가 있을 수 있으며, 시장 환경의 변화와 전략 수정 등에 따라 예고 없이 달라질 수 있습니다.

이 자료는 투자자 여러분의 투자 판단을 위한 참고자료로 작성된 것으로 투자 권유를 목적으로 작성된 것이 아닙니다. 당사 및 당사의 임직원들은 이 자료의 내용과 관련하여 투자자 여러분에게 어떠한 보증도 제공하지 아니하며, 과실 및 기타의 경우를 포함하여 그 어떠한 책임도 부담하지 않음을 알려 드립니다.

또한, 당사는 투자자 여러분의 투자가 자신의 독자적이고 독립적인 판단에 의하여 이루어질 것으로 신뢰합니다. 회사의 사전 승인 없이 내용이 변경된 자료의 무단 배포 및 복제는 법적인 제재를 받을 수 있음을 유념해 주시기 바랍니다.

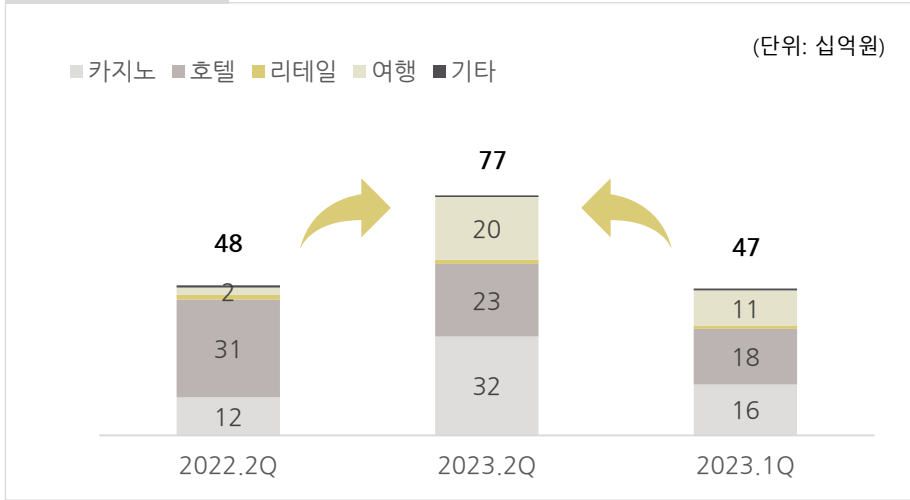


목 차

1. 2023년 2분기 실적
2. 핵심 투자포인트
3. 카지노_산업 Key Points & Etc.
4. 그랜드 하얏트 제주

1. 2023년 2분기 실적 _손익 현황

실적 추이



구분	2023.2Q	2022.2Q	YoY	2023.1Q	QoQ	2023.1H	2022.1H	YoY
영업수익¹	77	48	60%	47	63%	124	91	36%
카지노	32	12	159%	16	94%	48	25	96%
호텔	23	31	-24%	18	33%	41	59	-30%
여행	20	2	714%	11	73%	31	4	662%
리테일	1	2	-11%	1	39%	2	3	-16%
기타	1	1	-4%	1	7%	2	1	27%
영업비용	95	77	24%	81	18%	176	147	19%
영업이익	-18	-29	적자	-33	적자	-52	-56	적자
기타손익	-1	0		-33		-34	0	
금융손익 ²	-28	-27		-28		-56	-49	
당기순이익	-48	-57	적자	-94	적자	-142	-105	적자

- 2023년 2분기 영업수익 769억원, YoY +60%, QoQ +63%
- 2023년 상반기 영업수익 1,240억원, YoY +36%

- 카지노 : 제주 직항 노선 운항 재개에 따라 방문객수 및 순매출 증가
*순매출 : 4월(100억원) → 5월(114억원) → 6월(103억원) → 7월(201억원)
- 호텔 : 카지노 고객 등 외국인 고객 유입에 따라 판매 객실 수 증가
단, 카지노고객 비중 증가 → 연결조정으로 연결매출은 감소
- 여행 : 여행수요 반등과 한일 크루즈, 일본 및 유럽 전세기 상품 판매 증대에 따른 매출 증가

- 2023년 2분기 영업적자 182억원, 적자폭 YoY기준 100억원 축소
- 2023년 상반기 517억, 적자폭 YoY기준 44억원 축소

- 특히, 카지노 및 여행 부문에서의 매출액 증가가 영업손실의 감소를 이끌었고, 2Q23는 유의미한 일회성 요인 없었음
- 카지노와 여행 부문에서 본격적인 영업 개시에 맞춘 인력 채용 및 홍보활동 강화로 인건비 및 광고선전비 상승
- 여행사업부 매출액 증가에 따른 여행 지급수수료 증가

Note 1. 연결 영업수익은 각 사업부별 매출액에서 내부 연결거래 (카지노 사업부 호텔 객실 매입 등) 등이 제외된 수치임

Note 2. 제주드림타워 Tower 1 리스 비용 포함

1. 2023년 2분기 실적_영업비용 세부 항목

구 분	2023.2Q	2022.2Q	YoY	2023.1Q	QoQ	비고
인건비	23	20	16%	22	7%	여행사업부 위드코로나 및 해외여행 본격화 대비 직원 총원
(%)	30%	41%	-11%	46%	-16%	
감가상각비	22	20	8%	21	1%	레지던스 TR 개시 객실 수 증가로 리스회계적용에 따라 사용권자산상각비 증가
(%)	28%	42%	-14%	46%	-17%	
지급수수료	15	11	30%	11	31%	여행사업부 매출액 증가에 따른 여행수수료 증가
(%)	19%	24%	-4%	24%	-5%	
세금과공과	7	5	50%	3	102%	카지노 매출액 증가에 따른 카지노 관광개발진흥기금 증가
(%)	9%	9%	-1%	7%	2%	
항공권원가	5	1	829%	2	150%	여행사업부 매출액 증가에 따른 항공권원가 증가
(%)	7%	1%	6%	4%	2%	
광고선전비	3	2	127%	3	14%	여행사업부, 카지노 매출액 증가에 따른 광고선전비 증가
(%)	5%	3%	1%	6%	-2%	
원재료 및 상품의 변동	3	5	-28%	3	5%	호텔사업부 매출액 전년 동기 대비 감소에 따른 식음료원가 감소
(%)	4%	10%	-5%	7%	-2%	
기타 여행경비	3	1	167%	2	32%	여행사업부 매출액 증가에 따른 여행경비 증가
(%)	4%	2%	1%	4%	-1%	
임차료	0	2	-80%	1	-51%	레지던스 TR 개시 객실 수 증가로 리스회계적용에 따라 임차료 감소
(%)	1%	5%	-4%	2%	-1%	
기타	13.50	11	26%	11	18%	
영업비용	95	77	24%	81	18%	
매출액 대비 (%)	124%	160%	-36%	171%	-47%	

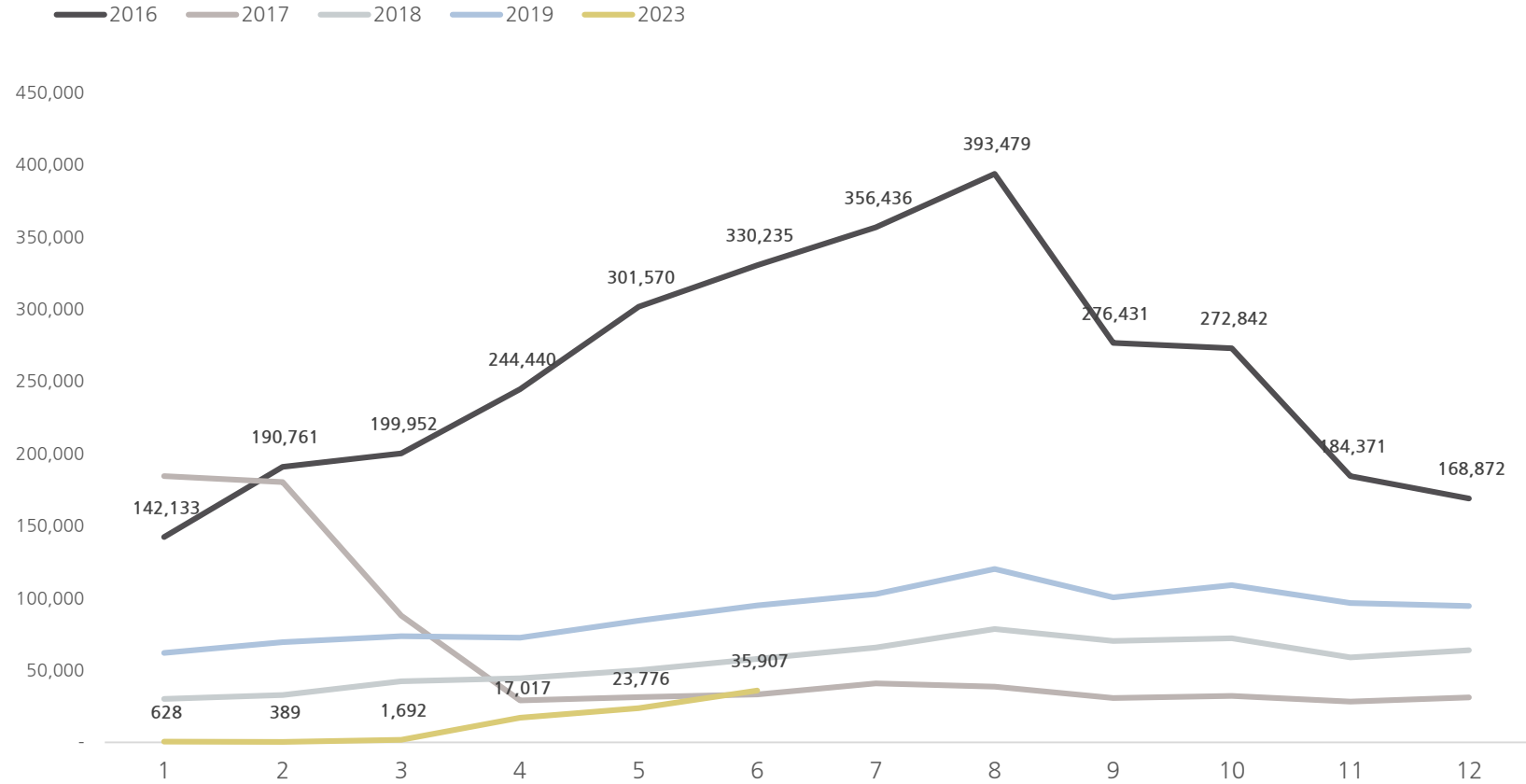
2. 핵심 투자포인트_제주 드림타워 복합리조트 운영 본격화 돌입

공동 시행사	<ul style="list-style-type: none"> • 롯데관광개발 • 녹지그룹
시공사/책임준공	<ul style="list-style-type: none"> • CSCEC (중국건축공정총공사)* <i>* 2022년 美포춘지 글로벌 500대 기업 중 9위</i>
면적	<ul style="list-style-type: none"> • 시설면적 23,300㎡ • 연면적 303,737㎡
층수 / 높이	<ul style="list-style-type: none"> • 지하6층 ~ 지상 38층 / 169 m
호텔	<ul style="list-style-type: none"> • 1,600 스위트 사이즈 객실
외국인 전용 카지노	<ul style="list-style-type: none"> • 카지노 면적 15,541㎡ • 게임테이블 153개, 슬롯머신 190개 & 라이브 ETG 71개
주요 설비	<ul style="list-style-type: none"> • 14 F&B Outlets • 38th층 스카이 데크 • 8th층 최대규모 인피니티 풀 • 스파 (유러피안 스파, 찜질방) • 10 MICE 미팅 룸
총 투자금액	<ul style="list-style-type: none"> • 1조 7천억 원 = 부지매입 1,133억 + 건축 4,779억 + 인테리어 2,815억 + 카지노 라이선스 430억 + 기타 비용 7,843억

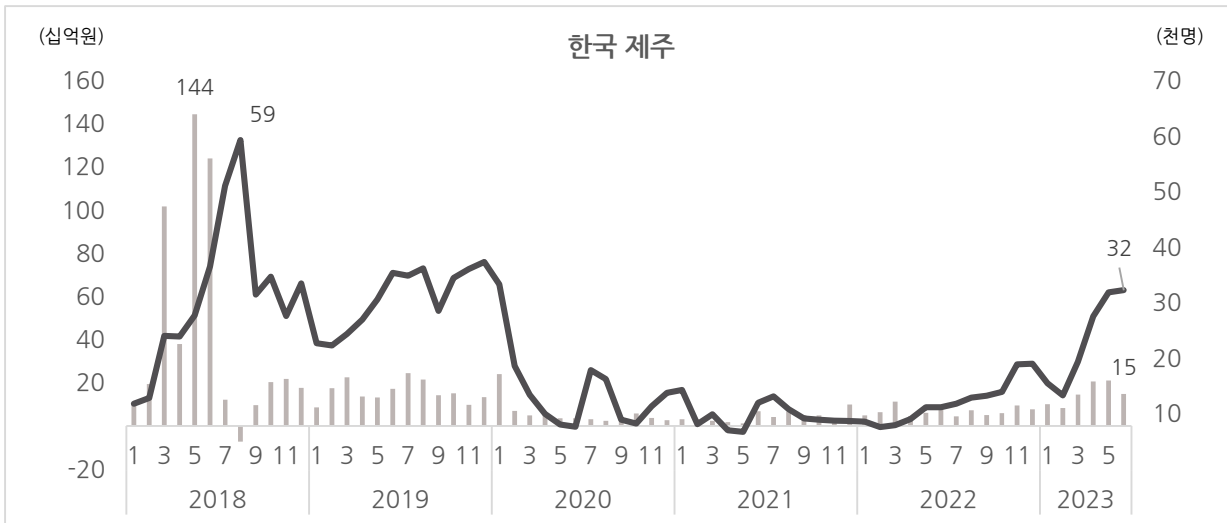
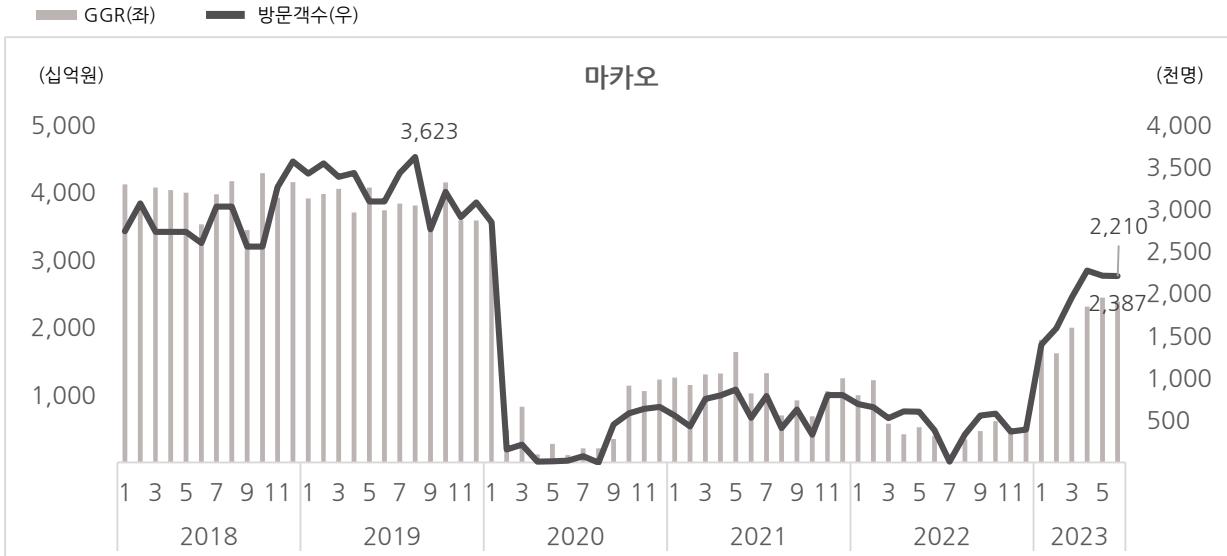


2. 핵심 투자포인트_카지노 사업에서 단체관광 유무 시기별 제주도 입도객 차이

[제주도 월별 중국인 입도객 추이]



3. 카지노_산업 Key Points



■ 마카오 시장 성장 동력

- 2018년 마카오 카지노 총매출액은 374억 달러 / 47조원 수준으로 코로나 이후 회복 중
- 대규모 무료 호텔 객실, F&B, 리테일 등의 시설 보유한 복합리조트 기반 성장
- 과거 정킷 사업을 통해 VIP 고객 확보하였으나, 중국 정부 규제 이후 현재 Mass 고객 중심

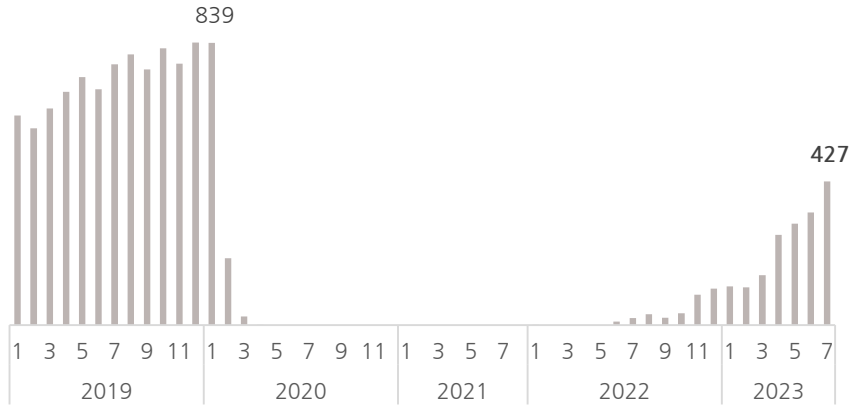
■ 제주 카지노 시장

- 2018년 2월 복합리조트인 제주신화월드가 오픈하며 VIP/Mass 고객 대거 유입
- 코로나 이후 방문객수 및 시장규모 회복 중이며, 당사 MS 72.6% 수준으로 성장

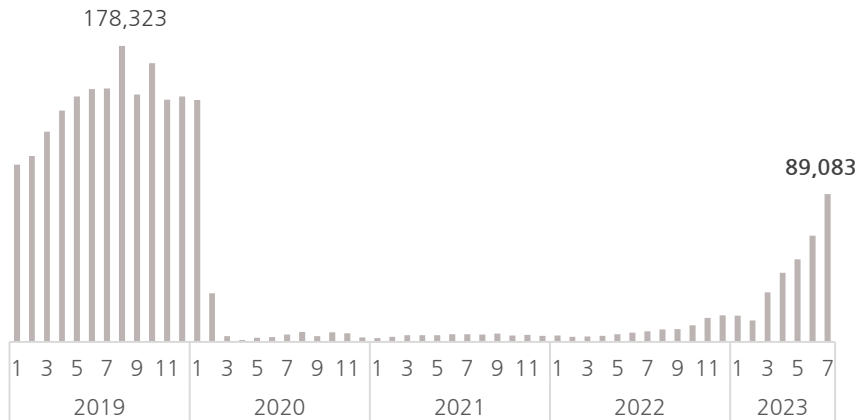
* GGR기준 MS

	2018	2023.06
제주 카지노		
Jeju Dreamtower	0.9%	72.6%
Landing	75.3%	11.8%
Majestar	3.1%	10.2%
Gongzi	7.5%	0.0%
Paradise Jeju	4.8%	5.1%
etc.	8.5%	0.3%

제주도 국제선 월별 운항 편수(편)



제주도 외국인 입도객(명)



1. 지리적 입지

▪ 주요 타깃 국가와 직항 노선 운항

- 2023년 3월 직항 노선 운항 재개 및 외국인 방문객 규제 조항 완전 해제
 - 6월 국제선 항공편 335대로 2019년 대비 40% 수준이며 7월 이후 본격적인 정상화 기대
 - 6월 외국인 입도객 63,973명 으로 점진적 확대 기대
- 중국, 일본 등 주요 도시에서 제주까지 1시간 30 ~ 3시간 비행 거리

▪ 최고의 도심 입지

- 제주 국제공항에서 차량 10분 거리의 도심 중심부에 위치
- 주요 면세점 500~600m 이내 위치

2. 입국 편의성

▪ 무사증 제도 시행

- 제주에 비자 없이 입국하여 30일동안 체류가능
- 중국인의 경우 마카오에서 7일 체류가 가능한 단수비자로 방문 후 항공편으로 타국가 방문한 후 30일 이내 재방문시 7일 추가 체류 가능
 - 7/25 부터 주2회 제주-마카오 직항 재개

* 출처: 한국공항공사, 제주관광협회

Korea GGR and Visitation

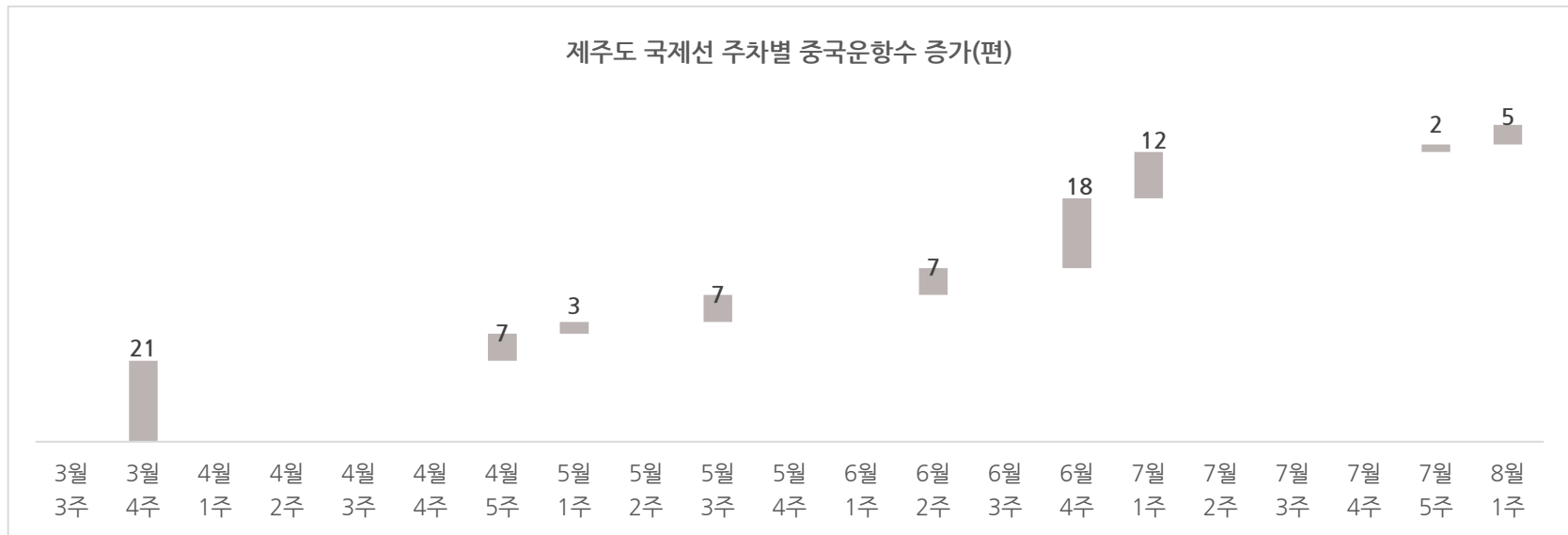
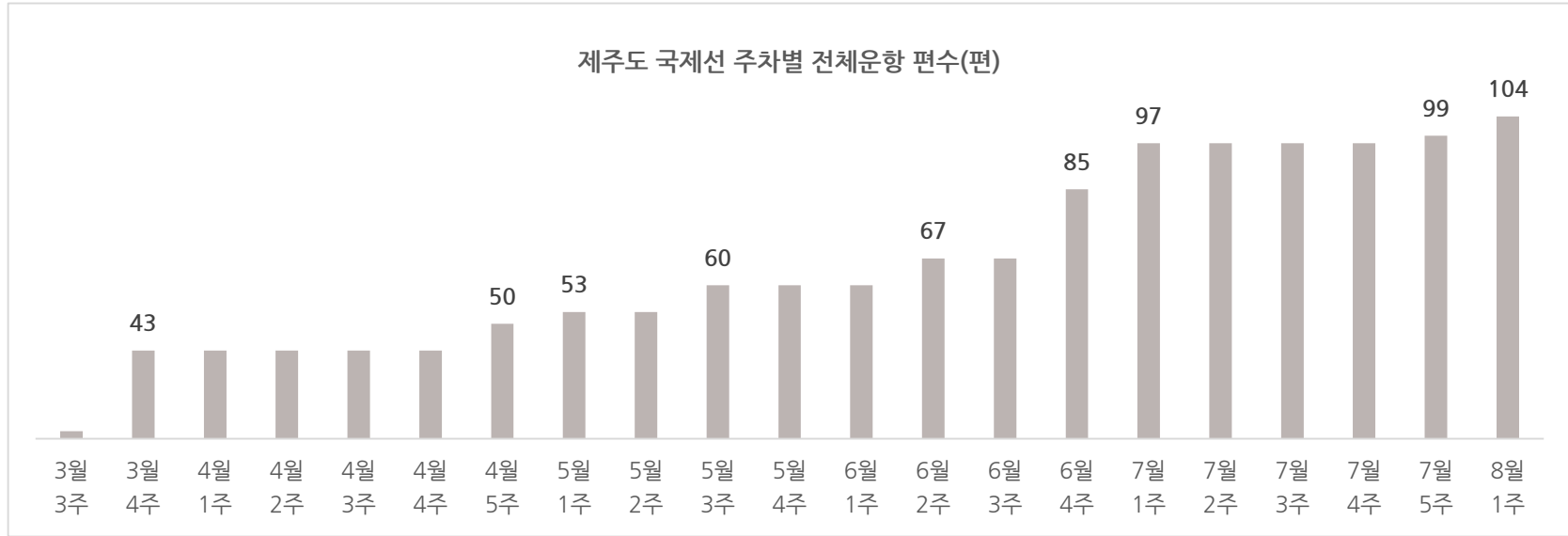
Mainland Total



Jeju Total



3. 카지노_산업 Key Points





3. 복합리조트 시설 기반

- 세계 최고 수준의 외국인 전용 카지노

- 게임 테이블 153개

- * Baccarat 102개, Blackjack 17개, Sic-bo 11개, Roulette 7개, Caribbean Stud Poker 5개, Texas Hold'em Poker 3개, Electronic Tables 8개

- 카지노 내 라이브 ETG용 16m크기 메가스크린 설치

- 최신 트렌드를 반영한 슬롯머신 기기 설치

- 아시아 최대 규모, 그랜드 하얏트 브랜드

- 1,600개 스위트 객실을 활용한 VIP 고객 대상 콤포 제공이 용이하여 타사대비 모객 경쟁력 우위 확보

- 마카오 출신의 핵심 전문가 인력 구성

4. 모객 경쟁력

▪ 주요 지역 거점 확대

- 직항편이 있는 주요 도시 등을 타겟으로 하여 지역별 거점 마련
- * *오사카 사무소 2023년 4월 개설*

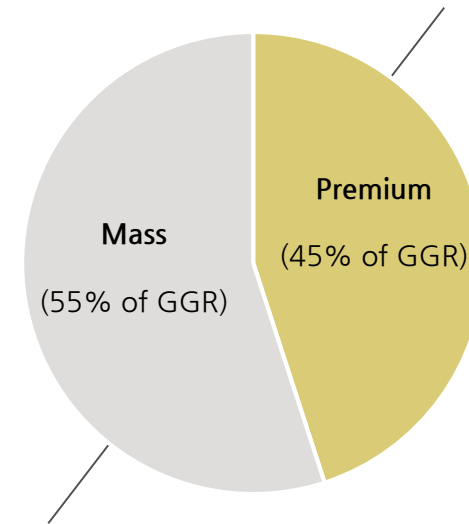
▪ 에이전시 네트워킹 강화

- 인지도가 높은 에이전트와 비즈니스 파트너십 계약
- 유리한 세금 이점을 활용하여 경쟁력 있는 수수료 및 서비스 제공
- * *국내 낮은 게임 세율 (한국 15.2% vs 마카오 약 40%)로 에이전트 및 플레이어에 마카오 보다 높은 커미션 제공 가능 (최대 1.6% vs 마카오 1.25% (법정 제한))*
- * *다양한 RS (Revenue share) 및 RC (Rolling commission) 프로그램 운영*

▪ 멤버십 제도 - 로열티 클럽 멤버십

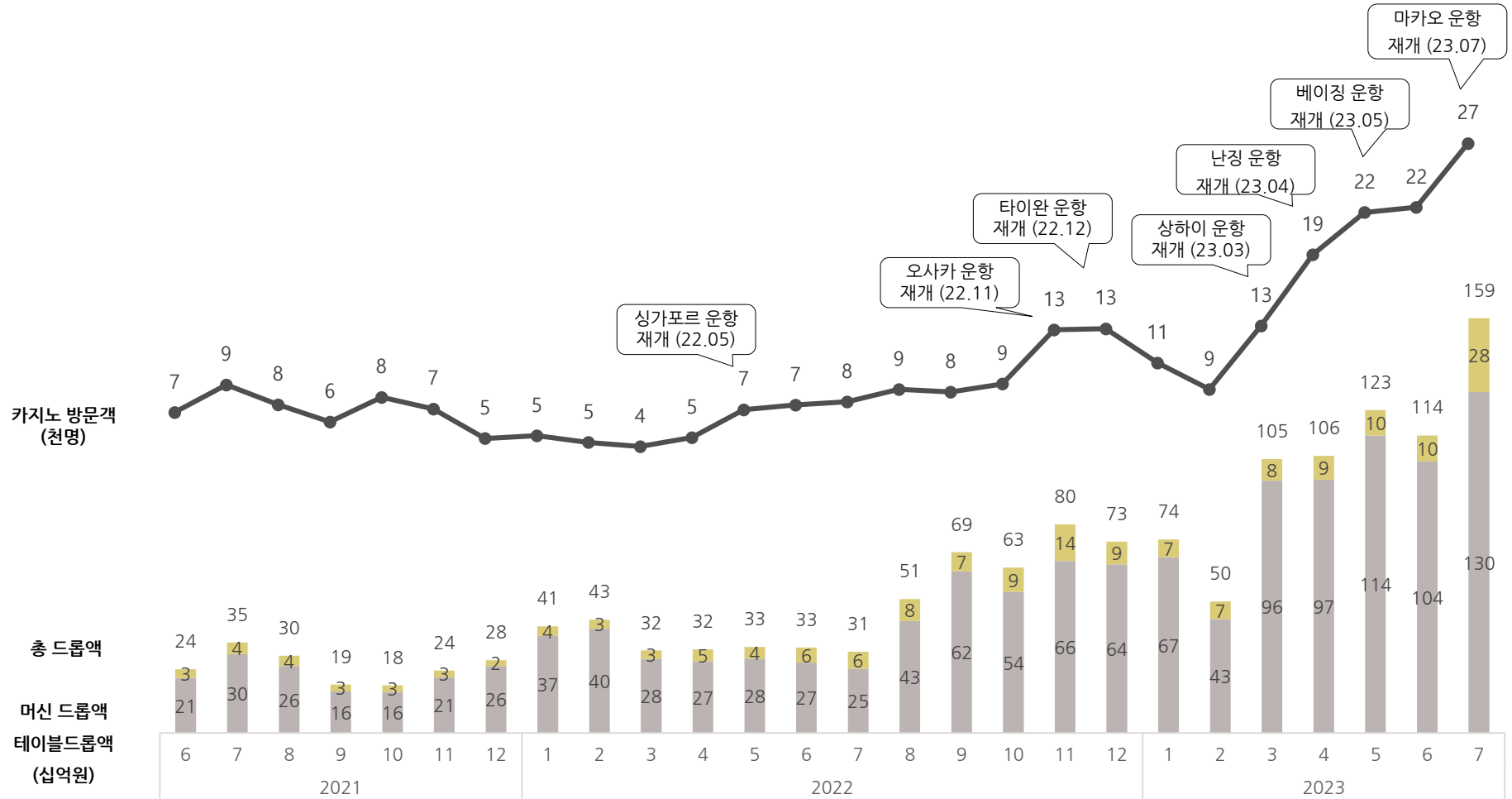
- 국내 외국인전용 카지노 유일의 멤버십 제도로 게임 참여 시 마일리지 적립 구조
- * 5개의 등급으로 구성되며 등급별 적립을 확대 및 다양한 리워드 제공
- 마일리지는 복합리조트 내 호텔 및 F&B 등 사용되어 재방문 유도에 효과적

- 프리미엄 다이렉트 서비스 및 상품 제공
 - 프라이빗 럭셔리 게임시설
 - RS 및 RC 프로그램 운영

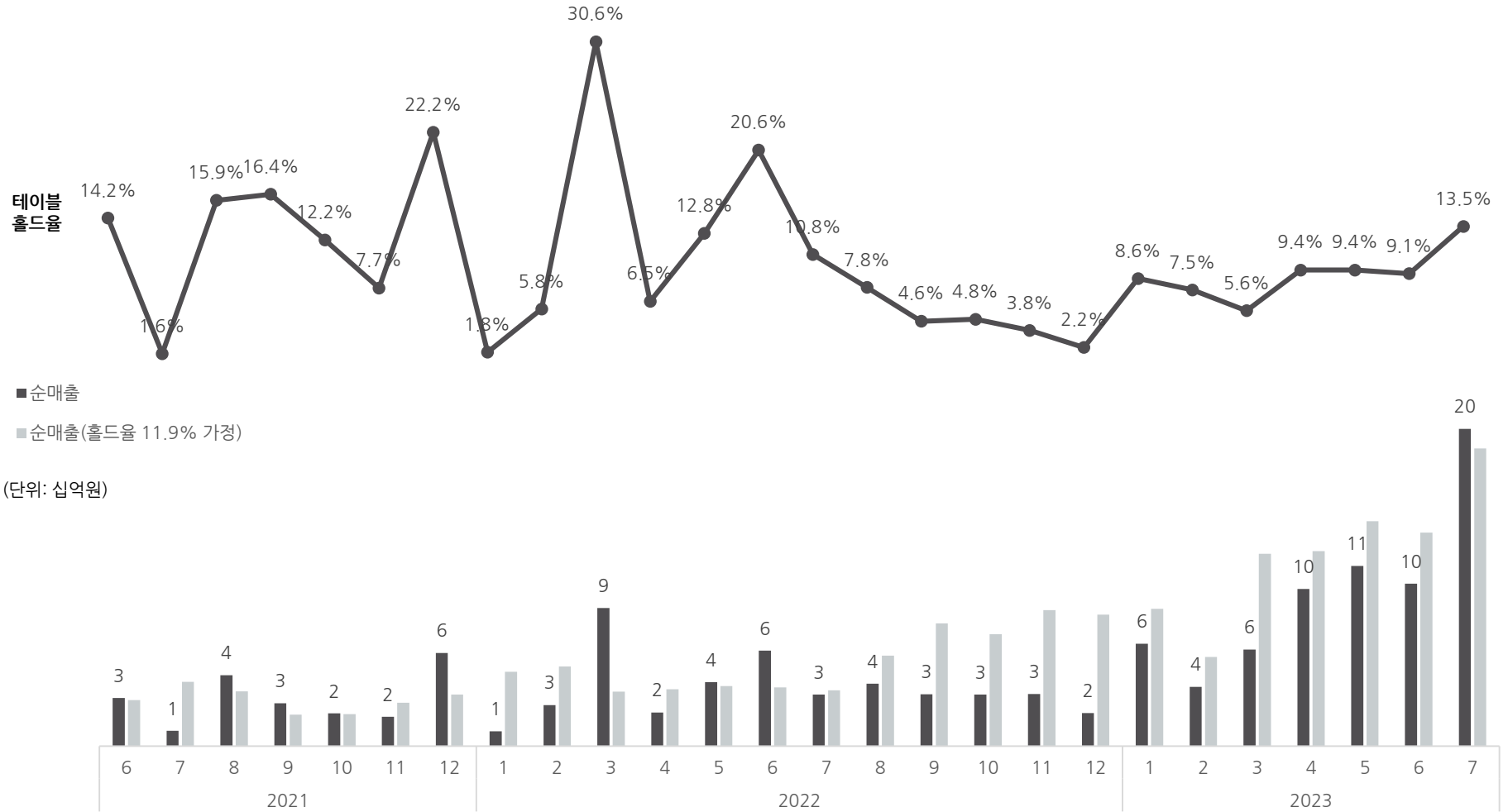


- 다양한 Reward & Rebate 시스템
- 고객별 전용 게임 공간

3. 카지노_드롭액 및 방문객 수



3. 카지노_월별 순매출 및 홀드율



아시아 최고 카지노 리조트 경력의 베테랑들을 영입

이름	담당 직책	주요 경력
Lawrence Teo	최고운영책임자(COO)	마카오 멜코크라운 부사장, 마카오 ALTIRA 총지배인
Ken Qian	카지노마케팅 상무	마카오 갤럭시 마케팅 상무
Alan Wong	인터넷서널 마케팅 상무	스타엔터테인먼트 인터넷서널 마케팅 상무
Sanker N Kanagaratnam	인터넷서널 마케팅 상무 (SEA시장 담당)	스타엔터테인먼트 인터넷서널 마케팅 수석 부사장
Kengy Yang	Business Development 총괄 이사	윈팰리스 마카오 Business Development 총괄
Betty Wong	Loyalty Club (멤버십운영) 이사	윈팰리스 마카오 멤버십 운영 총괄
Alvin Cheong	데이터베이스 마케팅 총괄	갤럭시마카오 데이터베이스 총괄 부장
Ed Chen	카지노 파이낸스 총괄 이사	임페리얼 팰리스 카지노 CFO
Kelvin Lau	테이블 게임 운영 총괄	임페리얼 퍼시픽 테이블게임 상무
Ching Yip	카지노 게임 시스템 및 IT서비스 총괄	제주신화월드 시스템 및 IT서비스 총괄
Robert Johnston	슬롯머신 및 GTS 총괄	마닐라 시티오브드림즈 슬롯머신 및 GTS총괄 부장
Johnston Lao	인력운용 총괄	마닐라 시티오브드림즈 인력운용 총괄 상무
Arkan Sevar	Surveillance & Security 상무	마리나베이 샌즈 Surveillance and security 상무

월드클래스 복합 리조트 경력 베테랑 영입

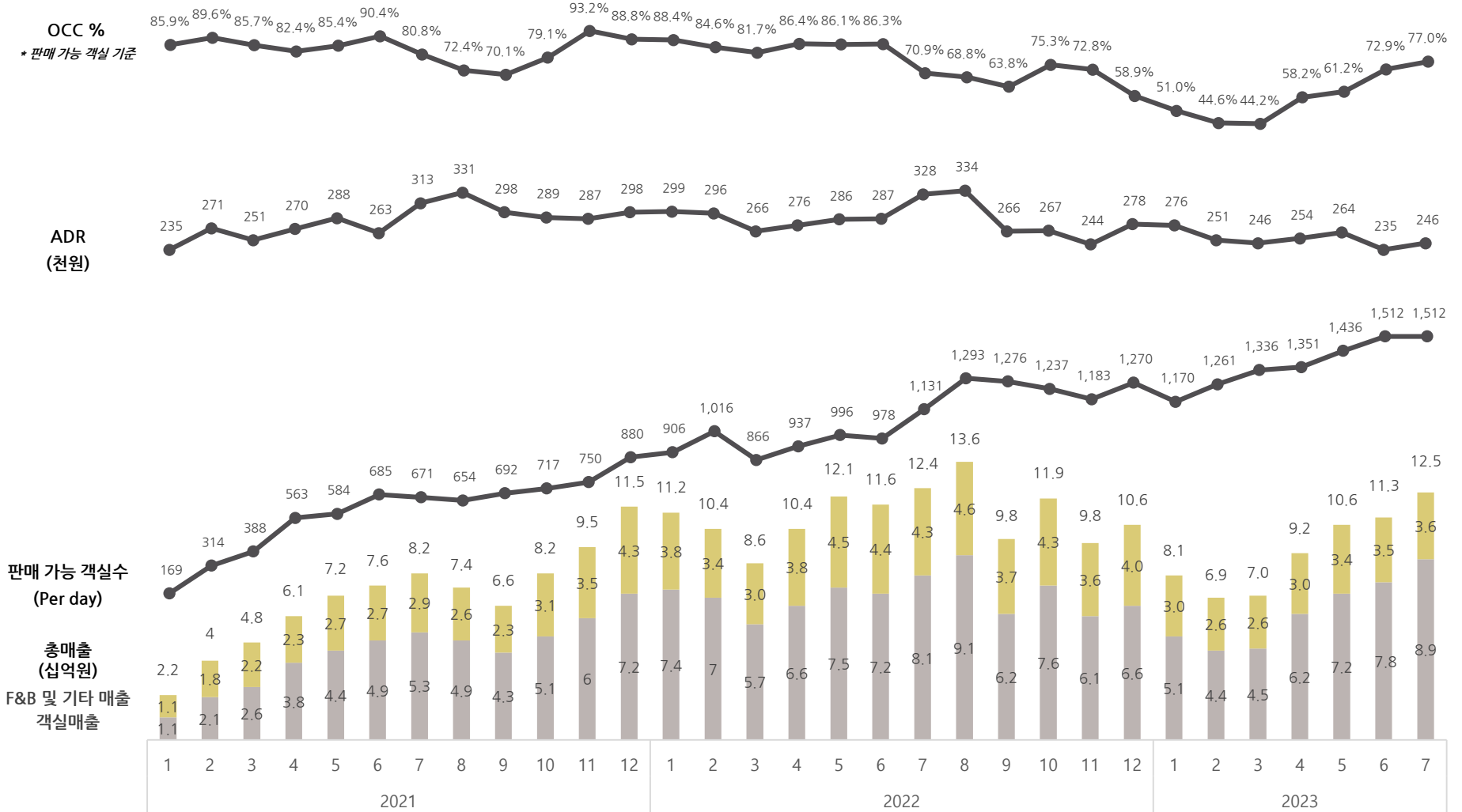
이름	담당 직책	주요 경력
Paul Kwok	총지배인	그랜드 하얏트 마카오(시티 오브 드림) 및 상하이 총지배인
Oliver Weber	총괄 셰프	MGM 마카오 및 코타이 총괄 셰프
Vincent Wong	Executive Chinese Chef	레이가든 (미슐랭 3스타) 및 상그릴라 호텔 그룹 수석 요리사
Burton Yi	Executive Chef of Steak House	싱가포르 레스토랑 컷 (미슐랭) 및 마카오 윈 펠리스 스테이크 하우스
Jonathan Touitou	Executive Pastry Chef	그랜드 리스보아 '로부송' 총괄 패스트리 셰프
Youngmin Kim	Chef de Cuisine	마카오 윈펠리스 뷔페 레스토랑 '폰타네' 셰프
Mario Caramella	Culinary Specialist	하얏트리젠시 발리 및 푸켓 총괄 셰프
Kojima Ryo	Chef de Cuisine	그랜드 하얏트 두바이 및 SLS호텔 바하마 총괄 셰프
Brave Cho	크리에이티브 및 디자인 총괄	마카오 윈펠리스 크리에이티브 및 디자인 총괄
Nadege Lagenette	Food & Beverage	MGM 마카오 레스토랑 및 바 매니저
Virginia Wang	Food & Beverage	그랜드 하얏트 마카오 (시티 오브 드림) F&B 매니저
Carmen Lau	Chief Concierge	그랜드 하얏트 마카오 (시티 오브 드림) assistant Concierge Manager
Randy Wong	GEM Manager	그랜드 하얏트 마카오 (시티 오브 드림) butler Assistant Manager

아시아 최대규모, 세계 2위 규모의 그랜드 하얏트 제주호텔

- 제주공항으로부터 3Km 인접한 제주시내 중심지인 노형동에 위치하여 카지노·호텔 고객 유입에 최적의 위치
- 그랜드 하얏트 호텔에 운영 위탁 및 마카오 그랜드 하얏트 총지배인인 Paul Kwok 부사장 관리/감독
- 제주 최고의 랜드마크로 자리 매김
 - 1,600객실 모드 스위트룸, 8층 야외 풀데크, 38층 라운지, 스파 등 운영
 - 제주 최고층 파인다이닝부터 모던 포차까지 14개의 글로벌 레스토랑과 바 운영

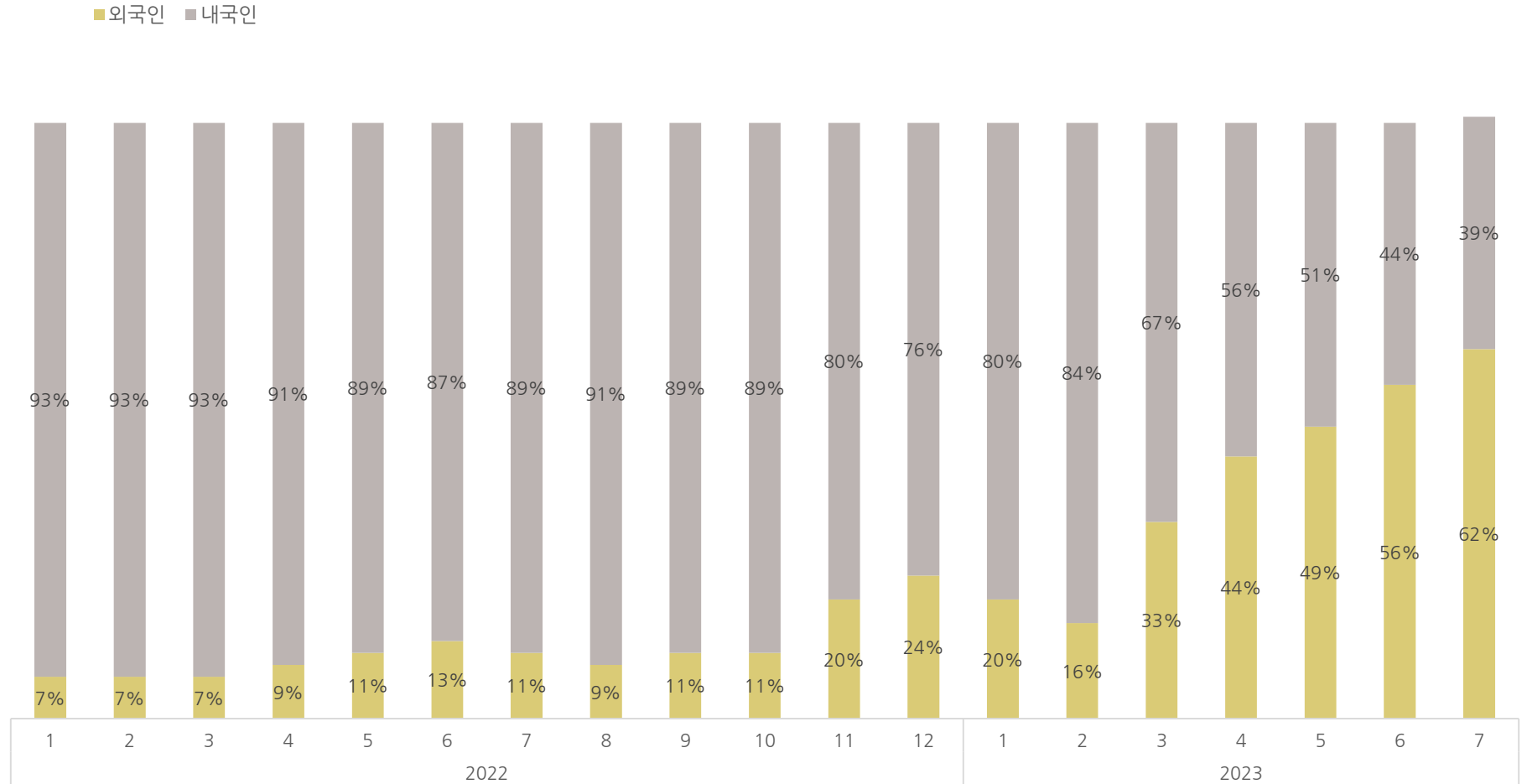


4. 그랜드 하얏트 제주_월별 실적



※ 회사 간 내부거래 조정 전 (별도)

4. 그랜드 하얏트 제주_외국인 비중 추이





thank you